

# Handlungsempfehlungen (Checkliste) aus dem AI-Self-Assessment von suisse.ing

## 1. KI-Strategie / KI-Roadmap

*Ziel: Klare Ausrichtung, Priorisierung und strukturiertes Vorgehen im KI-Einsatz.*

Handlungsempfehlungen:

- Prozesse analysieren (z.B., um Daten-/Wissenslücken zu identifizieren) und konkrete KI-Anwendungsfelder definieren (z.B. Variantenstudien, Planprüfungen, Ausschreibungen).
  - Innovationsposition festlegen (wollen wir Innovator oder Follower sein?) und strategische Entscheidungen darauf ausrichten.
  - Eine KI-Roadmap mit Ideen und möglichen KI-Use-Cases, Prioritäten, Meilensteinen, Ressourceneinsatz und Umsetzungsplan erstellen.
  - Partnerschaften mit Spezialisten (z. B. KI-Berater, Hochschulen, Softwareanbieter) eingehen.
  - Regelmässige Strategiereviews durchführen (halbjährlich), um neue KI-Trends/-Tools zu berücksichtigen.
- 

## 2. Markt & Kunden

*Ziel: Kundenbedürfnisse kennen, KI-Mehrwerte erschliessen und gemeinsam Innovationen testen.*

Handlungsempfehlungen:

- Marktentwicklungen und technologische Anforderungen systematisch beobachten (BIM-Pflicht, digitale Baueingaben, Datenstandards).
  - Mit ausgewählten Kunden Pilotprojekte durchführen, um Feedback und Einblicke in Use-Cases zu gewinnen.
  - Neue KI-gestützte Dienstleistungen definieren (z.B. automatisierte Auswertungen, Plausibilitätschecks oder Prognosen).
  - Kundenschnittstellen standardisieren (gemeinsame Datenformate, automatisierte Reportings).
  - Kund:innen über Mehrwerte informieren (z B. Effizienzsteigerung, höhere Ergebnisqualität, kürzere Lieferzeiten).
-

### 3. Technologie

*Ziel: Leistungsfähige, sichere und skalierbare KI-Werkzeuge und IT-Infrastruktur.*

Handlungsempfehlungen:

- Technologielandchaft analysieren und verstehen, welche KI-Tools und -Methoden relevant und machbar sind (Beispiel: <https://digital-technology-radar.net/>).
  - Priorisierte Liste von KI-Projekten fürs IT-Team dokumentieren (abgestimmt auf IT-Systeme, Fachbereiche und Nutzenpotenziale).
  - Robuste KI-Infrastruktur aufbauen (z.B. private Cloud, eigene Modelle, Integrationen in BIM-/CAD-Applikationen).
  - „Test & Play“-Umgebung einrichten, in der Mitarbeitende neue Tools sicher ausprobieren können.
  - IT-Sicherheitsstandards für KI-Tools etablieren (Antworten auf die Frage, wie generell mit KI-Tools und sensiblen Daten umzugehen ist – inkl. Zugriffskontrollen und Risikobewertungen).
- 

### 4. Daten

*Ziel: Eine hochwertige, zugängliche und sichere Datenbasis für zuverlässige KI-Ergebnisse.*

Handlungsempfehlungen:

- Dateninventar erstellen: Welche Daten der Firma sind am wichtigsten? Wo liegen welche Daten? Wer ist verantwortlich? In welchem Format? (Beispiele: CAD-Daten in der finalen Form, Kennzahlen von Bauprojekten, Honorare, Berichte, Berechnungen)
  - Datenmanagement-Konzept einführen (inkl. Versionierung, Standards, Speicherorte und Rechteverwaltung).
  - Prozesse zur Sicherstellung der Datenqualität implementieren (z.B. strukturierte Ablage, standardisierte Titel/Labels, Versionierung, maschinenlesbar).
  - Datenschutz- und Sicherheitsrichtlinien umsetzen, insbesondere DSGVO-konforme Speicherung und Zugriffsregelungen (siehe z.B. <https://www.kmu.admin.ch/kmu/de/home/fakten-trends/digitalisierung/datenschutz/neues-datenschutzgesetz-rev-dsg.html>).
  - Qualitätssicherung für KI-Outputs definieren (z.B. Vier-Augen-Prinzip, Plausibilitätschecks, Haftungsregelungen).
-

## 5. Finanzierung & Nutzen

*Ziel: Wirtschaftlich sinnvolle KI-Investitionen und transparente Nutzenmessung.*

Handlungsempfehlungen:

- Aufgrund der verfügbaren KI-Tools diejenigen mit dem höchsten Nutzen für die spezifischen Bedürfnisse der eigenen Firma identifizieren.
- Kosten von KI-Tools und Lizenzen transparent erfassen und aktiv steuern (Richtlinien und Budgetprozess).
- Business Cases für KI-Initiativen entwickeln (Nutzen, Risiken, KPIs, Return-on-Investment und Zeitplanung).
- Nutzenmessung einführen (z.B. Produktivitätskennzahlen, Durchlaufzeiten, Fehlerreduktionen).
- Erste Quick-Wins realisieren (z.B. im administrativen Bereich durch Automatisierung).
- Fachspezifische Effizienzpotenziale erschliessen (z.B. automatisierte Prüfprozesse von Plänen, CAD-Modellgenerierungen).

---

## 6. Mitarbeitende & Kultur

*Ziel: Kompetenzen aufbauen, Akzeptanz stärken und eine lernorientierte KI-Kultur schaffen.*

Handlungsempfehlungen:

- KI-Grundlagenschulungen für alle Rollen etablieren (Schulungsthemen: Möglichkeiten, Grenzen, Risiken).
- Vertiefende Trainings organisieren (z.B. zu den Themen Prompting, Tool-Nutzung, Use-Case-Entwicklung).
- Offene Lernkultur fördern, in der KI als Unterstützung statt Bedrohung wahrgenommen wird (z.B. durch Erfahrungsaustausch / Best Practices).
- Format für Erfahrungsaustausch schaffen, z. B. KI-Lunches, interne Demos, Austauschkanäle.
- Mitarbeitende frühzeitig einbinden in Pilotprojekte, Entscheidungsprozesse und Toolauswahl.

## 7. Governance

*Ziel: Verantwortungsvolle, regelkonforme und transparente Nutzung von KI im Betrieb.*

Handlungsempfehlungen:

- Rechtliche Anforderungen klären (inkl. Datenschutz, Urheberrechte, Haftung, EU AI Act).
- Klare KI-Betriebsregeln definieren (z.B. Do's/Don'ts, Umgang mit vertraulichen Daten, Freigabeprozesse).
- Rollen und Verantwortlichkeiten festlegen (Data Owner, KI-Owner, Qualitätsprüfer, Security Officer).
- Freigabe- und Kontrollprozesse für KI-Inhalte definieren, bevor sie extern verwendet werden.
- Regelmässiges Monitoring einführen (z.B. für Tool-Nutzung, Risiken und Modellverhalten).

---

Nutzen Sie den Praxisleitfaden «Künstliche Intelligenz (KI): Strategiemethodik, Konzepte und Fallstudien – Ein Leitfaden für die Planung und Umsetzung im KMU» (kostenlos in Deutsch erhältlich auf <https://www.ki-zentrum.ch/praxisleitfaden/>) und die KI-4-KMU-Methodik (Workshop-Canvas kostenlos in Deutsch, Englisch und Französisch erhältlich auf <https://ai-framework.net/>) für weitere Informationen und Handlungsempfehlungen.

Auch die suisse.ing hat einige Publikationen für ihre Mitglieder erarbeitet, wie beispielsweise das KI-Memorandum zu den rechtlichen Rahmenbedingungen in der Schweiz. Auffindbar unter <https://www.suisse.ing/blog/ki-ueberblick>.

Stand: Mai 2026

Bitte kontaktieren Sie die [Geschäftsstelle der suisse.ing](#) für weitere Informationen.